

Förnyat genomförandebeslut avseende SÖS - Byggnad 01 – plan 01 PCI/PACE lab

Ärendet

Ett förnyat genomförandebeslut avseende ombyggnation av PCI samt PACE på Södersjukhuset som ersätter tidigare förnyat genomförandebeslut daterat 2022-01-27.

Investeringen finns inte upptagen som ett specificerat objekt för planåren 2024- 2033.

Beslutsunderlag

1. Förkortad systemhandlingsrapport 2020-09-11
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Tidplan
4. Hyresgästens godkännande av den totala driftskostnaden

Förslag till beslut

Styrelsen för Locum AB föreslås föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige

att fatta förnyat genomförandebeslut för investeringsobjektet SÖS - Byggnad 01 – plan 01 PCI/PACE lab till en investeringsutgift om högst 130 000 000 kronor inom investeringsbudget 2024 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Victoria Hörnedal

Verkställande direktör

BESLUT

Bakgrund

Hjärtsjukvården som bedrivs på Södersjukhuset ligger i topp bland landets sjukhus avseende vård av patienter med hjärtinfarkt. Investeringen syftar till att kunna upprätthålla den dokumenterat höga kvaliteten på klinikens hjärtsjukvård. Hjärtinterventionsverksamheten VO Kardiologi på Södersjukhuset består av tre verksamhetsdelar:

- 1) PCI (Percutan Coronar Intervention) sektionen som diagnostiserar och behandlar kranskärlssjuka och strukturellt hjärtsjuka patienter.
- 2) PACE (Pacemaker) sektionen som bedriver pacemakerimplantation och pacemakeruppgaderingar.
- 3) Hjärtkateteriseringsverksamheten.

I dagsläget finns de tre verksamheterna i byggnad 15 och 16. Södersjukhuset AB önskar kunna samlokalisera verksamheterna i nya ändamålsenliga lokaler. Detta bedöms nödvändigt för att kunna upprätthålla och bedriva den dokumenterat höga kvaliteten på klinikens hjärtsjukvård. Nya ändamålsenliga samlokaliserade lokaler ska kunna erbjuda patienter en snabb behandling enligt befintliga riktlinjer och bemöta den rådande volymökningen inom aktuell hjärtsjukvård i Stockholm. För att möta rådande och framtida arbetsmiljö- och hygienkrav behöver samtliga tre verksamheter förnyas och uppgraderas.

Behovet av nya verksamhetslokaler är stort då dagens lokaler inte uppfyller rådande krav rörande hygien och arbetsmiljö. Lokalerna är trånga och utöver det fordras ny verksamhetsutrustning.

Under 2018 startade Locum AB tillsammans med Södersjukhuset AB en förstudie med inriktningen att placera verksamheten i by04. Ett antal alternativ studerades, utvärderades och förkastades då anvisad lokalyta inte varit tillräcklig för verksamhetens behov. I en ny förstudie studerades ytterligare alternativ med resultatet att placera verksamheten i by 01 då denna i högre grad ansågs ha bättre byggnadstekniska förutsättningar för tänkt verksamhet. I samband med inriktningsbeslut gjordes en bedömning om att den indikativa investeringsutgiften uppgick till 70 000 000 kronor.

Ett genomförandebeslut (LOC 2019-0256, FSN 2019-0291) fattades 2020-11-26 i Locums styrelse och fastighets- och servicenämnden till en investeringsutgift om 70 000 000 kronor. I samband med utvärdering av inkomna anbud från entreprenörer och genomförda kontrollkalkyler framgick att det hade skett förändringar på marknaden. Ett förnyat genomförandebeslut (LOC 2019-0256 fattades 2022-01-27 i Locums styrelse med en investeringsutgift om 90 000 000 kronor. Ökningen om totalt 20 000 000 kronor berodde främst på kraftigt höjda råvarupriser, ökade risker för leveransproblem och det allmänt osäkra samhällsläget med hänsyn till pandemin.

Under investeringens tidiga skeden och genomförande utgick projekteringen från tre olika modeller av utrustning och projektet valde att dimensionera efter de parametrar som gav högst krav. Under genomförandeskedet upphandlades en ny modell med andra

BESLUT

tekniska krav med konsekvenser på genomförd projektering och planerat genomförande.

- Storlek/höjd på utrustningen –
 - Ändrad rumsstorlek med 12%
- Ändrade förutsättningar för installation.
 - Installationsfri zon i undertak, påverkar ex ventilation
 - C-båge i tak
 - Tillkommande upphängningar i tak
- Förändrade tekniska förutsättningar
 - Ökat kylbehov med 57%
 - Ny teknisk lösning för strålskydd



Överväganden

Det finns ett antal faktorer som har påverkat den ökade kostnadsbilden för projektet. De mest betydande är:

- Komplexiteten i att bygga om för denna typ av högteknologisk verksamhet i befintlig byggnad med begränsningar.
- Brister i den ekonomiska styrningen.
- Indexutveckling från 2018 till 2023 på cirka 40%.
- Upphandlad utrustning var ej inom den tekniska specifikationen som projekteringen utgick från, ex storlek, tekniska förutsättningar och installationsförutsättningar. Detta innebar en programändring.
- Övriga programändringar.

Att minska projektets omfattning har inte bedömts vara rimligt då behovet fortfarande är mycket stort från verksamheten samt att de befintliga lokalerna inte uppfyller rådande krav rörande hygien och arbetsmiljö. Det som kvarstår i projektet är att anpassa och bygga klart de tre operationssalarna som finns för verksamheten. Övriga utrymmen såsom administration, sterilrum, desinfektionsrum med mera runt OP-salarna är i stort färdigställda.

Miljökonsekvenser

Inga förändringar från tidigare genomförandebeslut.

Ekonomi

Investeringen har beretts i enlighet med Region Stockholms krav, anvisningar och riktlinjer.

BESLUT

Utifrån brister i den ekonomiska styrningen har en genomlysning av projektet genomförts. Utgångspunkten har varit att Södersjukhuset inte ska drabbas av de kostnader som härrör från bristerna. Södersjukhuset ska ej heller bära de investeringar som är rena fastighetsägarinitierade investeringar. Genomlysningen har resulterat i att den hyresgästinitierade investeringen uppgår till 115 000 000 kronor, varav cirka 22 000 000 kronor utgörs av programändringar, främst med anledning av förändrade förutsättningar beträffande verksamhetens utrustning. Övriga betydande utgiftsposter beror på fördyrningar i produktionen på grund av befintliga byggnadsbegränsningar och periodens indexutveckling.

I budget 2024 genomfördes en analys av påverkan av indexutvecklingen på Landstingsfastigheter Stockholms större investeringsobjekt. Detta investeringsobjekt ingick inte i analysen. Indexutvecklingen under perioden 2018 - 2023 har uppgått till cirka 40 procent. Indexutvecklingen från januari 2022 till december 2023 har varit 23 procent (SCB, Byggekostnadsindex dvs produktionsfaktorer vid byggande). De yttre faktorerna med störst påverkan är kvarstående kostnadseffekter efter pandemin, olika omvärldshändelser vilka påverkar råvarupriser och tillgången på dessa samt påverkan av valutautvecklingen.

Tidigare genomförandebeslut om 90 000 000 kronor har inrymts inom investeringsbudget för hyresgästinitierade investeringar under 100 000 000 kronor. Då objektet nu överstiger beloppsgränsen för ett ospecificerat objekt till ett specificerat objekt finns det inte upptaget i investeringsplanen för planåren 2024-2033 och behöver således prioriteras in i planen. Finansieringen sker genom att omfördela de 90 000 000 kronorna från det ospecificerade objektet till det specificerade objektet. De tillkommande behov om 25 000 000 kronor för den hyresgästinitierade investeringen kommer att finansieras inom det investeringsutrymme som har flyttas med för tidsförskjutningar från 2023 till 2024.

Utöver den hyresgästinitierade investeringen tillkommer 15 000 000 kronor för fastighetsägarinitierade investeringar och utgörs av byggnadstekniska åtgärder som ej ska belasta hyresgästen så som teknisk försörjning och upprustning av tak, vägg och golvkonstruktioner. De kommer att prioriteras in inom ramen för de ospecificerade fastighetsinvesteringarna inom investeringsbudget 2024. Enligt gällande redovisningsregler kommer 20 000 000 kronor att kostnadsföras på resultatet för Landstingsfastigheter Stockholm vilket bland annat omfattas av förgävesprojektering, stilleståndskostnader samt bodeltablering. Bedömningen är att Landstingsfastigheter Stockholm fortsatt når sitt resultatkrav för 2024.

Total slutkostnad för investeringsobjektet bedöms till 150 000 000 kronor, varav 115 000 000 kronor utgörs av hyresgästinitierade investeringar, 15 000 000 kronor av fastighetsägarinitierade investeringar samt 20 000 000 kronor av förgäveskostnader som påförs resultatet för Landstingsfastigheter Stockholm.

Till följd av investeringen kommer Landstingsfastigheter Stockholms kostnader för avskrivningar och räntor att öka med 7 300 000 kr per år fr.o.m. november 2024.

BESLUT

Den hyresgästinitierade investeringen påverkar framtida resultat för Södersjukhuset AB då den kommer att generera en ny grundhyra om preliminärt 9 542 000 kronor per år vilken ska bäras av Södersjukhuset AB. Hyresavtalet tecknas på en avtalstid om 10 år. Hyresgästen har i bilaga 4 tagit ansvar för de kommande driftkostnaderna som investeringen medför från och med ett planerat färdigställande under november 2024.

Noggrann uppföljning av projektets ekonomi och tidplan kommer göras löpande under genomförandeskedet. Riskanalyser och åtgärdsplaner för identifierade risker kommer att upprättas, hanteras och löpande följas upp.

Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Förkortad systemhandlingsrapport PCI/PACE



Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Inledning

Detta är en förkortad version av systemhandlingen för en hyresgästanpassning vid Södersjukhuset.

Syftet är att beskriva bakgrund, byggnadens innehåll och funktioner för beslutsfattare.

Önskas en mer detaljerad redovisning hänvisas till den kompletta systemhandlingen daterad 2020-06-26.

Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Innehåll

Sammanfattning	5
Bakgrund	5
Framtida utveckling	5
Program och systemhandlingsarbetet	6
Projektorganisation	6
Övergripande struktur	7
Planlösningar	8
Genomförandestrategi	10
Tidplan	11

Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Beställarens referenser	
Ansvarig beställare. Namn, e-post, telefon:	
Benita Gustafsson, benita.gustafsson@sll.se 08-616 51 60	
Beställarens kontaktperson. Namn, e-post, telefon:	
Benita Gustafsson, benita.gustafsson@sll.se 08-616 51 60	
Verksamhetens kontaktperson(-er). Namn, e-post, telefon:	
Raffaele Scorza, raffaele.scorza@sll.se 08-616 10 00	
Kostn.Ställenr:	Division/Klinik/Sektion/Kostnadsställe/Namn/mm:
PCI/PACE	Kardiologen
Objekt (Site/Hus/Plan/Rum):	
SÖS By01 plan 1	

Sammanfattning

PCI- och pacemakerverksamheten som tillhör Kardiologen är teknikintensiva och beroende av höga flöden av både material och patienter. En ombyggnad i befintliga lokaler planeras i de centrala delarna av Södersjukhuset.

De lokaler som planerats i systemhandlingen kan möta dagens myndighetskrav, tillämpa moderna arbetssätt, utföra patientsäker vård samt utveckla vårdens effektivitet.

Bakgrund

Bakgrunden till varför en förändring är nödvändig är

- 1) Undermålig, utdaterad röntgenutrustning som i dagsläget inte kan garantera en hög driftssäkerhet och där tillverkaren inte längre kan garantera reservdelar
- 2) Icke ändamålsenliga lokaler för implantationskirurgi där höga hygienkrav och med förnärvarande undermålig ventilations och kylmöjligheter.
- 3) Små lokaler som inte uppfyller nationell ytstandard för invasiva hjärtgrepp
- 4) Möjlighet till att öka produktionshastigheten för att kunna uppfylla nationell standard för rätt hjärtsjukvård i rätt tid och för att kunna möta den produktionsökning som skett de senaste fem åren. Det finns även anledning att förvänta sig en fortsatt volymökning pga av omfördelningar inom SLL och befolkningstillväxten inom landstinget.
- 5) Möjlighet att utveckla hjärtsjukvården för att fortsättningsvis kunna vara ett sjukhus med hjärtsjukvård i nationell och internationell toppklass och som kan erbjuda patienterna i upptagningsområdet en komplett vårdkedja

Framtida utveckling

Utvecklingen av hjärtsjukvården går mot en mer avancerad teknologi för att optimera resultaten av behandlingar och ingrepp. Nya metoder för att hjälpa patienter tillkommer varje år för att antingen ersätta mindre effektiva metoder, ersätta farliga metoder eller tillföra nya behandlingsprinciper för att minska patienternas lidande eller förbättra prognosen. I nationella register åskådliggörs tydligt en volymökning av kranskärlsingreppen i Sverige och Stockholm.

Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Program och systemhandlingsarbetet

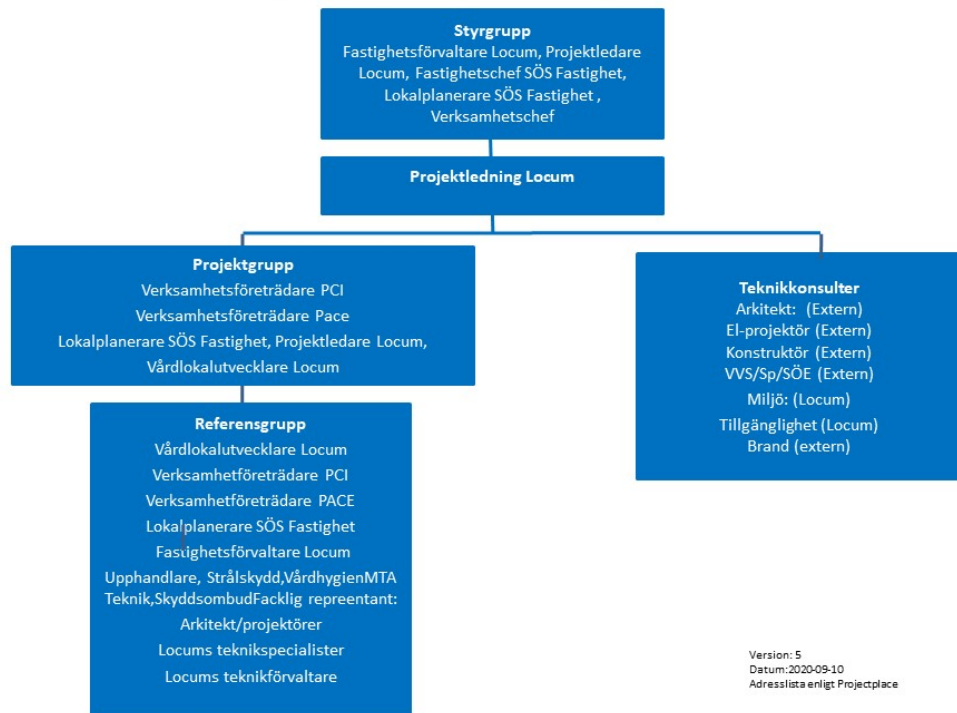
Under program- och systemhandlingsarbetet har systemlösningar vidareutvecklats och samordnats för att säkerställa att det som antagits, och de risker som identifierats, i tidigare skede är genomförbart.

Fokus under detta skede har varit att tillsammans med företrädare för PCI- och pacemakerverksamheten och Locums vårdlokalutvecklare ta fram en planlösning som kommer att fungera inom befintliga ytor på Södersjukhuset. Skedet har också, tillsammans med Locum och verksamheten arbetat fram ett RFP som är undertecknat av parterna.

Arbetat har även omfattat tekniska lösningar för el, ventilation, rörsystem, medicinska gaser, styr- och övervakning, konstruktion, strålskydd, vårdhygien, logistik, arbetsmiljö, störningsanalyser, tillträdesvägar under byggtid mm.

Projektorganisation

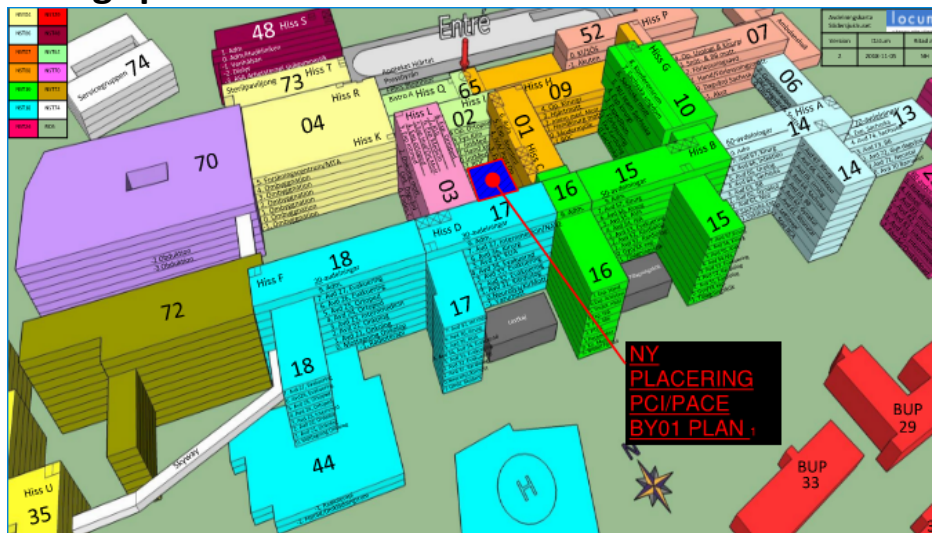
Organisationsplan Programskede PCI/PACE SÖS



Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Övergripande struktur



Byggnad 01 plan 1 är centralt placerad inom Södersjukhuset. Två hissgrupper står till förfogande varav den ena har en sänghiss. Byggnaden angränsar mot kardiologi/IVA/AVA vilka har ett stort utbyte av patienter. Ambulans kan komma dit akut via centralkorridor på plan -1 och direkt upp via sänghiss C.

Byggnad 01 plan 1 har en mycket god takhöjd ovanför tilltänkta labb. Den har dessutom ett fläktrum direkt ovanför tilltänkta labb vilket möjliggör en god ventilation som motsvarar dagens krav på vårdhygien, inneklimat och energiförbrukning.

Planlösningar



Planlösningens huvudstruktur är tre stycken central placerade labb. De två översta är PCI och det nedre på ritning är Pacemaker. I Centrala ytor är hygienkraven som högst. En entré för gående patienter samt en entré för akut inkommande patienter.

Administrativa ytor och personalrum är främst placerade vid de fasader där fönster finns. Inskrivning och mottagning är placerat mot den allmänna korridor som löper genom byggnad 01. Ett nytt konferensrum med tillhörande toalett kan nås från trapphus C.

Anders Norberg
Projektledare
08-123 171 91
anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
Informationssäkerhetsklass: K1
Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset



Figur 1. Administrativa ytor.



Figur 2. Manöverrum.



Figur 3. Elektiv sal.

Genomförandestrategi

Upphandling av en entreprenad enligt AB04. Ersättningsform: fast pris.

Byggentreprenadupphandling av utförandeentreprenad till fast pris som generalentreprenad.

Utförandentreprenad enligt AB04 för att bäst tillgodose möjligheten att få förväntad lösning att överensstämma med verksamhetens krav och behov.

Generalentreprenaden väljs för att ha en entreprenör som samordnande, istället för flera gränsdragningar inom projektet.

Fast pris för att till stor del överlämna till entreprenören att genomföra ett effektivt byggprojekt. Entreprenaden som arbetsform är dock till viss del oviss, därför är det fasta priset enbart avseende de delar, arbetsmoment och resultat som i förhand specificerats i upphandlingsdokumenten. Ändringar, Tillkommande och Avgående (ÄTA) arbete är den av genomförandearbetet För att säkerställa att också dessa moment utvärderas vid upphandling värderas antagen mängd av tillkommande arbete till priser exempelvis fasta Å priser vanligt förekommande fackmannakategorier. Dessa i utvärderade priser ingår i entreprenadkontraktets villkor.

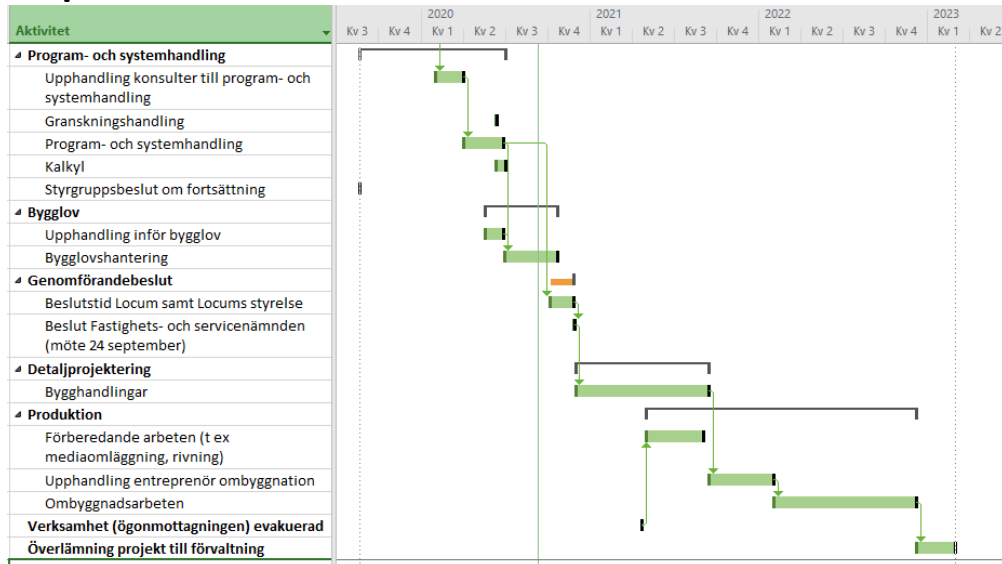
I upphandlingen ingår krav på att följa Locums miljökrav, vilka är baserade på SLL miljöprogram med de specifika tillägg som följer av Locums entreprenadprojekt. SLL Uppförandekoden blir kravställd som ska krav.

Krav ställs på arbetsrättsliga villkor enligt LOU kap 17 §2-§5.

Anders Norberg
 Projektledare
 08-123 171 91
 anders.norberg@sll.se

Förkortad systemhandlingsrapport | Projektnr: 94107297 | LOC
 Informationssäkerhetsklass: K1
 Förvaltningsobjekt: Södersjukhuset

Tidplan





Investeringskalkyl

Vård och annan verksamhet

Förvaltning/bolag:
 Lokalisering:
 Kontaktperson:

Kalkyl upprättad datum: 2024-05-02
 Byggnadsobjekt: Södersjukhuset

Motivering:
 Den totala investeringsutgifter på 130 000 tkr omfattar 115 000 tkr hyresgästinitierad investering och 15 000 tkr fastighetsinitierad investering.
 20 000 tkr kostnadsföras på resultatet enligt LFS redovisningsregler.

Byggstart (månad, år):
 Driftstart (månad, år):

Klassificering:
 Initierat av:
 Hyresgäst:

Samråd med ägaren:
 Samråd med beställaren:

Total investeringsutgift (tkr):
 Genomsnittlig avskrivningstid (år):

Lokalens årliga intäkter och kostnader (tkr)	Före investering	Efter investering	Skillnad
Koncernexterna intäkter		0	0
Koncerninterna intäkter	2 300	9 500	7 200
Totala intäkter	2 300	9 500	7 200
Personalkostnader			0
Material och läkemedelskostnader			0
Hyreskostnader			0
Avskrivningskostnader	-900	-7 100	-6 200
Räntekostnader	-200	-1 300	-1 100
Övriga driftkostnader	-800	-600	200
Totala kostnader	-1 900	-9 000	-7 100
Totalt resultat	400	500	100

Resultatanalys

Efter investering

Arliga intäkter och kostnader (tkr)	Ar 1	Ar 2	Ar 3	Ar 4	Ar 5	Ar 6	Ar 7	Ar 8	Ar 9	Ar 10
Koncernexterna intäkter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koncerninterna intäkter	9 500	9 700	9 900	10 100	10 300	10 500	10 700	11 000	11 200	11 400
Totala intäkter	9 500	9 700	9 900	10 100	10 300	10 500	10 700	11 000	11 200	11 400
Personalkostnader										
Material och läkemedelskostnader										
Hyreskostnader										
Avskrivningskostnader	-7 100	-7 100	-7 100	-7 100	-7 000	-6 900	-6 900	-6 900	-6 900	-6 900
Räntekostnader	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300	-1 300
Övriga driftkostnader	-600	-600	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-700	-800
Totala kostnader	-9 000	-9 000	-9 100	-9 100	-9 000	-8 900	-8 900	-8 900	-8 900	-9 000
Totalt resultat	500	700	800	1 000	1 300	1 600	1 800	2 100	2 300	2 400

Huvudtidplan SÖS PCI/PACE by 01 plan 1

ID	Aktivitet	Varaktighet	Start	Slut	Kv 3 2023	aug	sep	okt	Kv 4 2023	nov	dec	jan	Kv 1 2024	feb	mar	apr	Kv 2 2024	maj	jun	jul	Kv 3 2024	aug	sep	okt	Kv 4 2024	nov	dec	jan	Kv 1 2025	feb	mar
1	Organisationsförändring Locum	0 dagar	må 23-09-25	må 23-09-25			1																								
2	Utredning lateral funktion	34 dagar	må 23-09-25	to 23-11-09			2																								
3	Utredning projektörer	20 dagar	må 23-09-25	fr 23-10-20			3																								
4	Avstämning verksamhet	10 dagar	må 23-10-23	fr 23-11-03				4																							
5	Avstämning Siemens	10 dagar	må 23-10-23	fr 23-11-03					5																						
6	CFU-simulering	13 dagar	må 23-10-23	on 23-11-08						6																					
7	Utredning lateral klar	1 dag	to 23-11-09	to 23-11-09																											
8	Projektering operationssalar	132 dagar	fr 23-11-10	må 24-05-27					8																						
9	Projektering samorning OP-salar	37 dagar	fr 23-11-10	må 24-01-15						9																					
10	CFU-simulering	26 dagar	ti 24-01-16	ti 24-02-20							10																				
11	Siemens 3D-samordning	6 dagar	on 24-02-21	on 24-02-28								11																			
12	Siemens installationsritning	32 dagar	to 24-02-29	fr 24-04-12									12																		
13	Granskningshandling Bygghandling	15 dagar	må 24-04-15	fr 24-05-03										13																	
14	Granskning	10 dagar	må 24-05-06	fr 24-05-17											14																
15	Justering efter granskning	6 dagar	må 24-05-20	må 24-05-27												15															
16	Leverans bygghandling	0 dagar	må 24-05-27	må 24-05-27													16														
17	Byggproduktion	105 dagar	ti 24-05-28	må 24-11-18																											
18	Bygg- & installationsarbeten	88 dagar	ti 24-05-28	to 24-10-24																											
19	Driftsättning & avprovning fastighet	16 dagar	fr 24-10-25	fr 24-11-15																											
20	Besiktning	1 dag	må 24-11-18	må 24-11-18																											
21	Inflytt	64 dagar	ti 24-11-19	on 25-02-26																											
22	Montage & igångkörning Siemens (PCI elektiv)	10 dagar	ti 24-11-19	må 24-12-02																											
23	Inflyttningssyn	1 dag	ti 24-11-19	ti 24-11-19																											
24	Justering, överlämning projekt till förvaltning	5 dagar	on 24-11-20	ti 24-11-26																											
25	Överlämning till verksamhet (Tillträde lokal)	1 dag	on 24-11-27	on 24-11-27																											
26	Leveransbesiktning Siemens	2 dagar	ti 24-12-03	on 24-12-04																											
27	Provdrift Siemens	26 dagar	to 24-12-05	ti 25-01-21																											
28	CFU-validering 1 - utan verksamhet	5 dagar	to 24-12-05	on 24-12-11																											
29	Utbildning & träning	5 dagar	to 24-12-12	on 24-12-18																											
30	CFU-validering 2 - med verksamhet	10 dagar	to 24-12-19	må 25-01-13																											
31	Slutbesiktning Siemens	1 dag	on 25-01-22	on 25-01-22																											
32	Första patient PCI elektiv	0 dagar	on 25-01-29	on 25-01-29																											
33	Montage & igångkörning Siemens (PCI akut)	10 dagar	ti 24-12-03	må 24-12-16																											
34	Leveransbesiktning Siemens	2 dagar	ti 24-12-17	on 24-12-18																											
35	Provdrift Siemens	26 dagar	to 24-12-19	ti 25-02-04																											
36	CFU-validering 1 - utan verksamhet	5 dagar	to 24-12-19	må 25-01-06																											
37	Utbildning & träning	5 dagar	ti 25-01-07	må 25-01-13																											
38	CFU-validering 2 - med verksamhet	10 dagar	ti 25-01-14	må 25-01-27																											
39	Slutbesiktning Siemens	1 dag	on 25-02-05	on 25-02-05																											
40	Första patient PCI akut	0 dagar	on 25-02-12	on 25-02-12																											
41	Montage & igångkörning Siemens (PACE)	10 dagar	ti 24-12-17	to 25-01-09																											
42	Leveransbesiktning Siemens	2 dagar	fr 25-01-10	må 25-01-13																											
43	Provdrift Siemens	26 dagar	ti 25-01-14	ti 25-02-18																											
44	CFU-validering 1 - utan verksamhet	5 dagar	ti 25-01-14	må 25-01-20																											
45	Utbildning & träning	5 dagar	ti 25-01-21	må 25-01-27																											
46	CFU-validering 2 - med verksamhet	10 dagar	ti 25-01-28	må 25-02-10																											
47	Slutbesiktning Siemens	1 dag	on 25-02-19	on 25-02-19																											
48	Första patient PACE	0 dagar	on 25-02-26	on 25-02-26																											
49	Projektavslut	0 dagar	on 25-02-26	on 25-02-26																											