

**BESLUT**

Diariernr  
LOC 2025-1324  
Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelsen för Locum AB

## **Arbetsordning för styrelsen samt instruktion för verkställande direktör i Locum AB**

---

### **Ärendet**

Översyn av arbetsordning för styrelsen i Locum AB och instruktion för verkställande direktören i Locum AB.

### **Beslutsunderlag**

1. Arbetsordning för styrelsen i Locum AB
2. Instruktion för verkställande direktör
3. Specifika ägardirektiv för Locum AB (utdrag ur budget för Region Stockholm 2025)

### **Förslag till beslut**

Styrelsen för Locum AB föreslås besluta

- att godkänna arbetsordning för styrelsen i Locum AB samt
- att godkänna instruktion för verkställande direktören i Locum AB.

Victoria Hörnedal  
Verkställande direktör

## BESLUT

Diariernr  
LOC 2025-1324  
Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelsen för Locum AB

### Bakgrund

Arbetsordningen för styrelsen i Locum AB klargör styrelsens ansvar och uppgifter, arbetsfördelning inom styrelsen och rutiner för styrelsesammanträden. Arbetsordningen utgör ett komplement till Aktiebolagslagen (2005:551) och Locums bolagsordning. Enligt aktiebolagslagen och regionens ägarpolicy ska arbetsordningen årligen ses över.

Styrelsen ska också meddela skriftliga instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och bolagets verkställande direktör. VD-instruktionen har setts över.

En ändring föreslås i arbetsordningen av punkterna 1.3 och 1.5 gällande regionstyrelsens övertagande av ansvar för uppföljning av ägardirektiv mm från LISAB, vilket följer av reglementet för regionstyrelsen (RS 2024-0409). Vidare föreslås ett förtydligande i styrelsens arbetsordning punkt 2.5 Resor kurser och konferenser i syfte att tydliggöra vad som gäller vid vd:s resor inom Sverige samt föreslås ett förtydligande i punkt 4.5 om hur anmälan av förhinder att delta i styrelsesammanträden ska göras.

I vd-instruktionen föreslås punkt 1 justeras så att en hänvisning till avtal mellan Region Stockholm och Locum AB ersätts av en hänvisning till gällande ägardirektiv. Punkt 10 föreslås ändras med avseende på regionstyrelsens ansvar för ägarstyrning (RS 2024-0409) och punkt 11 har förtydligats med ett tillägg gällande vd:s resor inom Sverige.

Ändringarna är synliga i dokumenten.



Bilaga 1

LOC 2025-1324

# **ARBETSORDNING FÖR STYRELSEN I LOCUM AB**

**LOCUM AB**, org nr 556438-7909

## **1. Inledning**

### **1.1 Arbetsordningens syfte**

Arbetsordningens syfte är bland annat att klargöra styrelsens uppgifter, arbetsfördelningen inom styrelsen och rutiner för styrelsensammanträden.

Arbetsordningen har antagits av bolagets styrelse första gången den 30 mars 1999, ses årligen över och antas på nytt vid styrelsens första ordinarie sammanträde, eller när så erfordras.

Ett exemplar av arbetsordningen skall tillställas varje styrelseledamot och suppleant samt styrelsens sekreterare, verkställande direktören, och bolagets revisorer.

Styrelsen i Locum AB, Bolaget, har upprättat denna arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning och ekonomisk rapportering, för att utgöra ett komplement till Aktiebolagslagen (2005:551) och Bolagets bolagsordning.

### **1.2 Bolagsordning**

Av bolagsordningen följer att Bolaget ska förvalta fastigheter som tillhör Region Stockholm (Regionen) och regionanknutna organ samt att Bolaget ska tillhandahålla därtill kopplad service.

Bolaget är vidare skyldigt att utföra de uppdrag som Bolaget tilldelas av sin ägare samt av fastighets- och servicenämnden. Verksamheten skall bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe.

### **1.3 Specifika ägardirektiv för Locum AB**

Av de för Bolaget specifika ägardirektiven framgår bland annat att Bolaget ska förvalta Region Stockholms samtliga fastigheter med undantag för kollektivtrafikens fastigheter, att Bolaget ska ansvara för fullgörandet av de uppgifter som enligt gällande lagar och regler åligger en fastighetsägare, att Bolaget ska tillhandahålla ändamålsenliga lokaler i första hand till Regionens verksamheter samt att Bolaget svarar för investeringar i enlighet med av Regionen fastställd investeringsprocess och att Bolaget har rätt att fatta inriktnings- planerings och genomförandebeslut upp till 100 000 000 kronor för fastighetsförvaltningens investeringar. Bolaget har också rätt att fatta förvaltningsuppdraget erforderliga beslut.

Vidare framgår att Bolaget ska utföra de uppdrag som Bolaget tilldelas av sin ägare och av fastighets- och servicenämnden och att Bolaget ska bistå ägaren i fastighetsstrategiska frågor bland annat i samband med investeringsplaneringen.

Bolaget har även rätt att erbjuda interna och externa hyresgäster fastighetsanknutna tjänster.

Regionstyrelsen ansvarar för ägarstyrning genom bland annat uppföljning av Locums ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat och av att ägardirektiven efterlevs.

#### **1.4 Genomförande av fastighetsverksamhet**

Bolaget ska genomföra den fastighetsverksamhet, inklusive investeringar, som beslutas av fastighets- och servicenämnden i enlighet med mellan nämnden och Bolaget gällande avtal.

#### **1.5 Landstingshuset i Stockholm AB**

Locum AB ägs av Region Stockholm via Landstingshuset i Stockholm AB, (LISAB).

Styrelsen i LISAB ska enligt gällande ägarpolicy (RS 2020-0742) lämna sitt godkännande till tillsättning och entledigande av verkställande direktör. Se vidare punkt 4.10 nedan.

## **2. Styrelsens ansvar och uppgifter**

### **2.1 Övergripande ansvar för Bolagets förvaltning och organisation**

Styrelsen ansvarar för verksamheten inom Bolaget i enlighet med vad som följer av aktiebolagslagen och andra gällande lagar och förordningar, bolagsordningen, ägardirektiv som fastställts av bolagsstämman, övriga beslut av bolagsstämman, uppdrag som ges av regionfullmäktige, av ägaren beslutade styrande dokument samt denna arbetsordning, allt med utgångspunkt från vad som är bäst för Bolaget.

Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bolagets förvaltning, dock gäller att den löpande förvaltningen sköts av verkställande direktören enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Styrelsen ska fastställa Bolagets verksamhetsplan med mål, budget och investeringsplan, väsentliga policys samt fortlöpande övervaka såväl efterlevnaden av dessa som att de, efter rapport från verkställande direktören, blir föremål för uppdatering och översyn.

Uppföljning av ekonomi och verksamhet samt återrapportering av mål och budget sker i enlighet med av ägaren fastställd ordning.

### **2.2 Styrning och kontroll**

Styrelsen ska se till att den har erforderlig kännedom om Bolagets angelägenheter, ställning och rörelsens gång samt övriga förhållanden av betydelse för Bolagets verksamhet.

Styrelsen får kännedom om verksamheten genom bl.a. VD-rapporten som avges vid varje styrelsesammanträde, genom att årligen fastställa för Bolaget gällande policys, bolagsstyrningsrapport och

hållbarhetsrapport samt om Bolagets ekonomiska förhållanden genom den ekonomiska rapport som lämnas vid varje styrelsesammanträde.

Styrelsen ska se till att Bolagets bokföring, medelsförvaltning och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation och meddela skriftliga instruktioner för när och hur sådana uppgifter som behövs för styrelsens bedömning av Bolagets ekonomiska situation ska rapporteras till styrelsen.

Styrelsen ska se till att Bolaget utifrån dess verksamhet följer av ägaren beslutade policys och andra styrdokument.

Styrelsen ska fortlöpande följa upp Bolagets verksamhet mot de mål och uppdrag som ägaren har beslutat. Om styrelsens uppföljning påvisar större avvikelser mot mål ska orsaker analyseras och handlingsplaner upprättas och följas upp.

Styrelsen ansvarar för att den interna kontrollen är ändamålsenligt utformad och väl fungerande. Inför varje år ska styrelsen fastställa en plan för den interna kontrollen i Bolaget. Den interna kontrollplanen utgår från en riskanalys. I riskanalysen, som bl a genomförs av styrelsen och Bolagets ledning, granskas de övergripande risker som bedöms kunna påverka möjligheterna att uppnå Bolagets uppsatta mål. Uppföljning av intern kontrollplan dokumenteras kontinuerligt och följs upp av styrelsen i samband med uppföljning av ekonomi och verksamhet samt i en årlig granskning som redovisas för styrelsen.

För hög effektivitet inom regionkoncernen ska bästa möjliga samverkan med andra delar av Regionen sökas.

### **2.3 Utvärdering och rapportering**

Styrelsen ska årligen utvärdera sitt eget arbete. Utvärderingen ska minst omfatta om styrelsen saknar någon kompetens för att kunna utföra sina uppgifter, om dess arbetsformer fungerar och om den är organiserad på lämpligt sätt när det gäller eventuell arbetsfördelning. Brister ska därefter åtgärdas eller anmälas till ägaren.

### **2.4 Offentlighet**

Som ett offentligt ägt bolag lyder Bolaget under den s k offentlighetsprincipen. Styrelsen har att värna största möjliga öppenhet och insyn i verksamheten i förhållandet till medborgarna, från vilka mandatet i ett offentligt ägt bolag ytterst utgår.

Styrelseledamot har på grund av sin ställning en lojalitetsplikt mot Bolaget och därmed tystnadsplikt beträffande sådan information som kan skada Bolaget om den lämnas ut. Ett uttryck för denna lojalitetsplikt är aktiebolagens regler om skadeståndsskyldighet för styrelseledamot som när denne fullgör sitt uppdrag avsiktligen eller av oaktsamhet skadar Bolaget eller någon annan.

## **2.5 Resor, konferenser och representation**

I syfte att underlätta administrationen av resor, konferenser och representation med fortsatt god kontroll har styrelsen funnit särskilda skäl att föreligga följande regler.

Styrelseledamöters och suppleanters deltagande i resor, konferenser samt representation skall godkännas av styrelsen.

Verkställande direktörens resor i tjänsten utanför Sverige ska godkännas i förväg av ordföranden eller vid dennes förfall av förste eller andre vice ordföranden. Vid resor i tjänsten inom Sverige, utanför Stockholms län, ska ordförandens informeras i förväg, i syfte att ordföranden ska få information om resor och resekostnader som kräver ordförandens attestering.

Huvudregeln är att en person inte får attestera sina egna kostnader eller utbetalningar till sig själv. Vid styrelsesammanträde eller liknande då såväl Bolagets styrelseordförande, vice ordförande som verkställande direktör deltagit kan dock enklare förtäring, d v s kaffebröd eller smörgås, attesteras av verkställande direktör.

När det gäller övrig representation på styrelsenivå, i enlighet med Bolagets och Regionens policy och regler för representation, ska sådan godkännas av styrelsens ordförande eller vid dennes förfall av förste eller vid dennes förfall av andre vice ordföranden. Kostnaden attesteras av styrelseordföranden tillsammans med verkställande direktören. Attesterings av kostnader för styrelsens resor, hotell och konferenser inom och utom Sverige görs av Bolagets verkställande direktör på grundval av justerat protokoll från styrelsesammanträde.

Styrelsens reseräkningar inklusive eventuella utlägg utbetalningsattesteras av styrelsens ordförande medan ordförandens reseräkning attesteras av första vice ordförande.

## **3. Arbetsfördelning inom styrelsen**

### **3.1 Styrelsens sammansättning**

Styrelsen består av elva ledamöter och elva suppleanter. Styrelsen ska ha en ordförande och en första vice samt en andra vice ordförande. Av bolagsordningen framgår att regionfullmäktige utser dessa bland styrelseledamöterna.

### **3.2 Styrelsens ordförande**

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och svara för att styrelsens uppgifter bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter.

Styrelsens ordförande ska särskilt:

- organisera och leda styrelsens arbete, uppmuntra en öppen och konstruktiv diskussion i styrelsen i vilken samtliga ledamöter deltar och skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete
- se till att styrelsen uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Bolaget och dess verksamhet samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt
- ha fortlöpande kontakt med och fungera som diskussionspartner och stöd för Bolagets verkställande direktör samt se till att styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete
- tillse att handläggning av styrelseärenden inte sker i strid med bestämmelserna i aktiebolagslagen och bolagsordningen
- kontrollera att ägarens och styrelsens beslut verkställs
- se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete
- efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden.

### **3.3 Information**

Offentliggörande av styrelsebeslut ska handhas av styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören.

## **4. Styrelsesammanträden**

### **4.1 Ordförande vid styrelsesammanträden**

Ordförande vid styrelsesammanträde är styrelsens ordförande, eller vid förfall för denne, styrelsens förste vice ordförande eller vid förfall för denne styrelsens andre vice ordförande. Skulle både styrelsens ordförande och vice ordförande ha förfall, ska sammanträdet ledas av den ledamot som längst varit medlem av styrelsen, eller av den styrelsen bestämmer.

### **4.2 Sekreterare i styrelsen**

Styrelsen utser årligen sekreterare att föra styrelsens protokoll samt i övrigt fullgöra uppgifter enligt styrelsens anvisningar.

### **4.3 Tider för styrelsesammanträden**

Styrelsen sammanträder cirka 10 gånger per år.

Sammanträden kan genomföras genom fysiskt möte eller på distans. Sammanträde på distans får hållas förutsatt att ljud- och bildöverföring



sker i realtid och på ett sådant sätt att samtliga deltagare kan se och höra varandra på lika villkor.

Schema över antalet styrelsesammanträden och tider fastställs årligen av styrelsen på förslag av verkställande direktören efter samråd med ordföranden. Om allmänna val ägt rum under kalenderår fastställs tid och plats för styrelsesammanträden vid det första styrelsesammanträdet under det därpå följande kalenderåret till vilket sammanträde verkställande direktören kallar efter samråd med tillträdande styrelseordförande.

Härutöver ska styrelsens ordförande se till att styrelsesammanträden hålls när så krävs enligt aktiebolagslagens regler. Dessutom sammanträder styrelsen på kallelse av ordföranden efter begäran av annan styrelseledamot eller verkställande direktören. För det fall annan än ordföranden begär att styrelsesammanträde ska hållas, ska samråd beträffande behovet först ske med ordföranden.

#### **4.4 Dagordning och beslutsunderlag**

Styrelsens ordförande ska samråda med verkställande direktören så att ärenden vederbörligen förbereds inför styrelsesammanträde och såväl beslutsunderlag som förslag till beslut i ett ärende finns att tillgå för styrelsen och ger en saklig, utförlig och relevant belysning av det ärende beslutet gäller. Dagordning ska upprättas av styrelsens ordförande och verkställande direktören i samråd. Av dagordningen ska tydligt framgå vilka ärenden som är besluts- respektive anmälningsärenden.

Varje styrelseledamot ska sätta sig in i de ärenden styrelsen har att behandla och vid behov begära den kompletterande information som ledamoten anser nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

#### **4.5 Kallelse till styrelsesammanträde**

Kallelse, dagordning samt erforderligt underlag till styrelsesammanträde ombesörjs av ordföranden eller under dennes överinseende och ska vara styrelseledamöterna och suppleanterna tillhanda senast en vecka före sammanträdet. Ordföranden kan undantagsvis kalla till sammanträde eller utsända underlag med kortare varsel om omständigheterna så kräver. Om ärende måste avgöras före nästkommande ordinarie sammanträde genom extra sammanträde, skall styrelsens ordförande, om möjligt tillställa styrelsens ledamöter skriftligt underlag med förslag till beslut två dagar före det extra styrelsesammanträdet.

Hinder för att delta i styrelsesammanträde ska meddelas sekreteraren eller den som anges i kallelsen.

#### **4.6 Styrelsesammanträde per capsulam**

Styrelsesammanträde *per capsulam*, d v s styrelsebeslut genom undertecknande av protokoll, kan ske endast om, samtliga styrelseledamöter dels fått tillfälle att delta i ärendets behandling, dels fått tillfredsställande underlag för att avgöra ärendet, dels undertecknar protokoll från sådant möte.

#### **4.7 Ärenden**

Styrelsen ska utöver vad som framgår av aktiebolagslagen och bolagsordningen besluta i, eller, där så är tillräckligt, anmäla följande ärenden:

- Månadsrapport avseende ekonomi
- Budgetunderlag inklusive investeringsplan
- Granskning av intern kontrollplan avseende föregående år
- Årsbokslut (Verksamhetsberättelse inklusive årsredovisning)
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens arbetsordning
- Vd-instruktion
- Bolagsstyrningsrapport
- Hållbarhetsrapport
- Fastställande av policyer
- Tertialrapport inklusive verksamhetsuppföljning
- Regionrevisorernas årsrapport
- Riktlinjer för finansiell verksamhet
- Delårsrapport inkl. verksamhetsuppföljning och uppföljning av innevarande års interna kontrollplan
- Omvärldsanalys, riskbedömning och intern kontrollplan för kommande år
- Verksamhetsplan för kommande år
- Regionrevisorernas delrapport
- Projekt- och förvaltningsrapport
- Verkställande direktörens rapport
- Beslutsärenden
- Anmälningensärenden

Om föredragning i annan ordning än som angivits på dagordningen eller om upptagande av ärende som inte angivits däri beslutar styrelsen.

Vid första styrelsesammanträde efter kalenderår då allmänt val ägt rum skall anteckning göras om regionfullmäktiges val av ordförande, vice ordförande, ledamöter och suppleanter i Bolaget. Vidare skall firmatecknare och sekreterare utses vid detta sammanträde.

#### **4.8 Investeringar**

Bolaget ska inom ramen för förvaltningsuppdraget och övriga uppdrag som Bolaget tilldelas av sin ägare eller av fastighets- och servicenämnden genomföra de investeringar som beslutas.

Bolaget har enligt ägardirektiv rätt att fatta inriktnings- planerings- och genomförandebeslut upp till 100 000 000 kronor för fastighetsförvaltningens investeringar inom fastighets- och servicenämnden, förutsatt att investeringen finns upptagen i budget som specificerat investeringsobjekt eller ryms inom budget för fastighets- och hyresgäst initierade investeringar under 100 000 000 kronor.

#### **4.9 Beslut i särskild ordning**

Av såväl kommunallagen 3 kap. 17 § som Region Stockholms generella ägardirektiv följer att beslut av principiell eller annars av större vikt ska hänskjutas till regionfullmäktige. Sådana frågor inkluderar bl a köp och försäljning av aktier, bildande av dotterbolag, förändring av aktiekapital, ingående av principiellt viktiga avtal samt principiellt viktiga investeringar och finansieringsfrågor liksom beslut som kan antas strida mot intentioner i styrdokument och direktiv. Styrelsens ordförande ska i samråd med verkställande direktören särskilt bevaka att frågor som ska beslutas i särskild ordning hanteras korrekt.

#### **4.10 Tillsättande och entledigande av verkställande direktör**

Verkställande direktör utses och entledigas av styrelsen. Tillsättning och entledigande sker i samråd med och efter godkännande av styrelsen i Landstingshuset i Stockholm AB.

Anställningsavtalet skall följa de principer som beslutas av ägaren. Fastställande av ersättning till verkställande direktör sker i samråd med och efter godkännande av styrelsen i Landstingshuset i Stockholm AB.

#### **4.11 Omröstning och protokoll**

Omröstning ska vara öppen. Vid omröstning ska ordföranden rösta sist.

Protokoll förs vid styrelsesammanträde. Styrelsens protokoll skall tydligt återge vilka ärenden som behandlats, vilket underlag som funnits för respektive ärende samt innebörden av de beslut som fattats. Protokoll undertecknas av sekreteraren och justeras av ordföranden och andre vice ordföranden inom 14 dagar. Vid ordförandens och/eller andre vice ordförandens frånvaro utses annan justerare i styrelsen.

Protokoll ska föras i nummerföljd per kalenderår. Det åligger verkställande direktören att tillse att protokoll med bilagor skickas digitalt till samtliga styrelseledamöter och suppleanter efter justering.

#### **4.12 Suppleanter**

Suppleanter skall kallas till samtliga styrelsesammanträden vid vilka suppleanten har yttranderätt. Vid förfall för ordinarie styrelseledamot skall de valda suppleanterna inträda i den ordning regionfullmäktige

beslutat om. Suppleants närvaro vid styrelsesammanträde, ska antecknas i protokollet.

#### **4.13 Arbetstagarrepresentanter**

Arbetstagarföreträdare och suppleant äger rätt att delta i styrelsens arbete i enlighet med vad som därom sägs i bilagda avtal om representation för arbetstagarna i Bolagets styrelse. Bilaga 1.

#### **4.14 Politiska sekreterare**

Varje parti som är representerat i styrelsen har rätt att vid styrelsesammanträden ha en politisk sekreterare närvarande.

Politiska sekreterare ska skriva på sekretessförbindelse för att få ta del av sekretessbelagda handlingar och närvara vid styrelsesammanträden.

#### **4.15 Revisorer**

Styrelsen ska se till att ändamålsenliga relationer med Bolagets revisorer och lekmannarevisorer upprätthålls.

Bolagets revisor skall vara närvarande vid styrelsesammanträden när så behövs för bedömning av Bolagets ställning.

Styrelsen skall dokumentera hur Bolaget kommunicerar med Bolagets revisor och lekmannarevisorer.

### **5. Jäv**

Aktiebolagslagen innehåller regler om jäv. Styrelseledamot får inte handlägga frågor rörande avtal mellan ledamoten och Bolaget. Ledamot får inte heller handlägga fråga om avtal mellan Bolaget och tredje man, om ledamoten i frågan har ett väsentligt intresse som kan strida mot Bolagets. Ledamot får dessutom inte handlägga fråga om avtal mellan Bolaget och tredje man som ledamoten ensam eller tillsammans med annan får företräda. Ledamot som enligt ovan är jävig avseende viss fråga ska omedelbart meddela ordföranden och sin suppleant samt därefter inte delta eller närvara vare sig i beredning, överläggning eller beslut avseende frågan.

---

Denna arbetsordning har fastställts av styrelsen 2025-01-29

## AVTAL

Mellan LOCUM Aktiebolag org.nr 556438-7909 å ena sidan och SACO-rådet vid Locum AB och Sveriges Kommunaltjänstemannaförbund, avd. 136, Landstingsavdelningen i Stockholms län å den andra sidan angående representation för arbetstagarna i bolagets styrelse.

### Bakgrund

Med hänsyn till att Locum AB är ett av Stockholms läns landsting indirekt helägt bolag där styrelsesammansättningen återspeglar de politiska styrkeförhållandena i landstinget kan bolaget – om sådan framställning göres – påräkna dispens enligt 17 § lag (1987:1245) om styrelserepresentation för de privatanställda såvitt avser arbetstagarnas rätt till styrelserepresentation i bolaget. Mot denna bakgrund är parterna ense om att genom avtal reglera denna fråga i enlighet med den praxis som kommit att tillämpas för kommunala företag inom landet. Följande skall därvid gälla.

- 1 SACO-rådet vid Locum AB och Sveriges Kommunaltjänstemannaförbund, avd. 136, Landstingsavdelningen i Stockholms län utser på sätt som anges i ovan angiven lag en företrädare var med en suppleant bland företagets anställda att medverka i bolagets styrelsearbete. Dessa äger rätt att närvara vid styrelsesammanträden i bolaget. De äger vidare rätt att yttra sig och de två ordinarie företrädarna också samma rätt som styrelseledamot att framställa yrkande. Arbetstagarföreträdarna äger dock ej delta vid beslutsfattande men har rätt att få avvikande mening fördd till protokollet.
- 2 Arbetstagarföreträdarna äger ej delta i handläggning av ärenden rörande mål eller inriktning för bolagets verksamhet och ej heller i behandling av frågor som rör kollektivavtal eller stridsåtgärder eller av andra frågor där en facklig organisation på arbetsplatsen har ett väsentligt intresse som kan strida mot bolagets.
- 3 Med undantag av vad som sagts ovan skall lag (1987:1245) om styrelserepresentation för de privatanställda tillämpas.
- 4 De fackliga organisationerna förbinder sig att svara för att de av dem utsedda företrädarna iakttar samma tystnadsplikt med avseende på bolagets förhållanden och iakttar samma lojalitet mot bolaget som om de varit fullvärdiga styrelseledamöter enligt nämnda lag. Bolaget är berättigat att avkräva arbetstagarföreträdarna skriftliga förbindelser i dessa avseenden.

- 5 Arbetstagarföreträdarna är ej berättigade till arvode för sitt arbete i bolagets styrelse. De skall dock under sådant arbete vara bibehållna vid sin lön i bolaget.
- 6 Detta avtal gäller tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid om tre månader. Uppsägning skall vara skriftlig. Avtalsförhållandet upphör i dess helhet även om det endast uppsagts av en av de lokala arbetstagarorganisationerna.

Detta avtal har upprättats i tre originalexemplar av vilka parterna tagit var sitt.

Stockholm den 17/2 1999

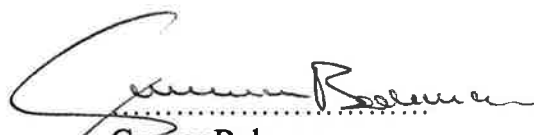
För Locum AB

  
.....  
Ingemar Ziegler

  
.....  
Hans-Gustaf Westberg

Stockholm den 3.2. 1999

För SACO-rådet vid Locum AB

  
.....  
Gunnar Bohman

Stockholm den 9/2 1999

För Sveriges Kommunal-  
tjänstemannaförbund, avd. 136,  
Landstingsavdelningen i  
Stockholms län

  
.....  
Gunilla Wikman



Bilaga 2

LOC 2025-1324

# **INSTRUKTION FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN I LOCUM AB**

**LOCUM AB**, org nr 556438-7909

## **Bolagets uppdrag**

Av bolagsordningen följer att Bolaget ska förvalta fastigheter tillhöriga Region Stockholm (Regionen) och regionanknutna organ samt att Bolaget ska tillhandahålla därtill kopplad service. Bolaget är vidare skyldigt att utföra de uppdrag som Bolaget tilldelas av sin ägare samt av fastighets- och servicenämnden. Verksamheten skall bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe.

Bolagets verksamhet följer av för bolaget gällande ägardirektiv samt av det avtal om genomförande av fastighetsverksamhet som Bolaget har med fastighets- och servicenämnden.

Vid utförandet av uppdraget agerar Bolaget i Regionens namn.

## **1. VD:s generella ansvar och befogenhet**

Den verkställande direktören (VD) ska verka för att ägarens ändamål med verksamheten såsom de kommer till uttryck i bolagsordning, ägardirektiv och styrelsebeslut förverkligas samt därvid på bästa möjliga sätt samverka med andra delar av Regionen.

VD ska aktivt verka för att utveckla Bolaget i enlighet med av ägaren och styrelsen fastställda mål och beslut.

VD ska enligt 8 kap. aktiebolagslagen sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

För VD ska på grund av aktiebolagslagens bestämmelser och styrelsens beslut, följande instruktioner gälla. Härutöver gäller de särskilda riktlinjer för del av VD:s verksamhetsområde eller i konkreta ärenden som styrelsen meddelar.

Som huvudregel gäller följande. VD ska inom givna uppdrag och budgetramar handha den löpande förvaltningen och vidta erforderliga åtgärder att upprätthålla verksamheten.

Den löpande förvaltningen omfattar bl.a. följande:

- a. att leda Bolagets verksamhet
- b. att verkställa beslut och uppdrag från ägare, fastighets- och servicenämnden och styrelse
- c. att ingå för den löpande driften erforderliga avtal
- d. att ingå avtal avseende uthyrning av lokaler
- d. att besluta om löpande personalärenden
- e. att placera Bolagets likvida medel och besluta om upplåning i enlighet med för Bolaget gällande riktlinjer för finansiell verksamhet
- f. att fullgöra arbetsgivarens förhandlings- och informationsskyldighet enligt medbestämmandelagen, MBL
- g. att fullgöra arbetsgivarens förpliktelser avseende arbetsmiljöansvar

VD har rätt att företräda Regionen och Bolaget för ovan nämnd åtgärd, i den mån inte annat följer av denna instruktion.



VD har vidare rätt att, i enlighet med gällande ägardirektiv och med begränsningar och tillägg som följer nedan, företräda Regionen i ägarfrågor av fastighetsförvaltande karaktär.

VD får fatta beslut i förvaltningsfråga som annars ankommer på styrelsen om styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolaget. Om det är möjligt ska beslutet föregås av samråd med styrelsens ordförande. Styrelsen ska så snart som möjligt underrättas om åtgärden.

Beslut som VD fattar ensam eller tillsammans med annan som innebär en utgift eller kostnad om 30 000 000 kronor eller mer, eller annars är av stor betydelse för Bolaget eller Regionen, ska anmälas till styrelsen vid närmast följande ordinarie styrelsemöte.

Av anmälan ska framgå vad beslutet avser, beslutets värde och tidpunkt för beslutet samt hänvisning till ärendenummer.

## **2. Investeringar, upphandlingar, och andra avtal av stor betydelse för Regionen eller Bolaget**

### **2.1 Investeringar:**

VD har rätt att fatta inriktnings-, planerings- och genomförandebeslut upp till 50 000 000 kronor för fastighetsförvaltningens investeringar, förutsatt att investeringen finns upptagen i budget som specificerat investeringsobjekt eller ryms inom budget för fastighets- och hyresgästinitierade investeringar under 100 000 000 kronor.

### **2.2 Inköp och upphandlingar**

VD ansvarar för styrning, ledning och samordning inom inköpsområdet.

VD har, inom ramen för Regionens beslut, gällande direktiv och uppdrag, rätt att för Bolagets och Regionens räkning fatta följande beslut:

- Beslut om upphandlingar, inklusive beslut om inledande av upphandling, upphandlingsstrategi, fastställande av förfrågningsunderlag, tilldelningsbeslut och ingående av avtal, då det totala upphandlingsvärdet inte överstiger 50 000 000 kronor.
- Beslut att avbryta en upphandling. *Anmäls om beslut att inleda upphandling har fattats av styrelsen.*
- Beslut om fastställande av förfrågningsunderlag i enlighet med av styrelsen beslutad upphandlingsstrategi, oavsett värde.

- Samtliga beslut som krävs för att upphandla och ingå ramavtal, oavsett värde.
- Beslut om avrop från ramavtal då det upphandlande värdet inte överstiger 50 000 000 kronor.
- Samtliga beslut som krävs för att inleda och genomföra samordnad upphandling i enlighet med Policy för inköp.
- Beslut att inleda upphandling och delta i samordnad upphandling för Regionens behov där upphandlingen genomförs av annan huvudman.

Beslut överstigande 30 000 000 kronor men understigande 50 000 000 kronor anmäls.

### **2.3 Övriga avtal av stor betydelse för Bolaget**

Vd har inte rätt att för vare sig Regionens eller Bolagets räkning fatta beslut om:

- avtal om köp av fast egendom
- kapitalökning i dotterbolag
- avtal som med hänsyn till sitt innehåll eller sin långvarighet framstår som osedvanliga eller är av stor betydelse för Bolaget eller är oförenliga med av styrelsen fattade beslut.

### **3. Organisation**

VD ska tillse att organisationen är väl anpassad för att uppfylla för verksamheten gällande mål.

### **4. Pant och borgen**

Vd har inte rätt att för Regionens eller Bolagets räkning pantsätta egendom, ingå borgensförbindelse eller att ställa annan därmed jämförlig säkerhet.

### **5. Intecknande av fast egendom och tomträtt**

VD har inte rätt att för Regionens eller Bolagets räkning låta inteckna fast egendom eller tomträtt.

## **6. Beslut om rättsliga åtgärder**

VD har inte rätt att för Regionens eller Bolagets räkning väcka talan vid domstol eller på annat sätt initiera rättsliga åtgärder utan att dessförinnan samråda med styrelsen, eller i brådskande fall styrelseordföranden, om åtgärden.

VD har dock rätt att ingå svaromål, inge yttranden och vidta motsvarande rättsliga åtgärder i förfaranden som inleds av motparter, oavsett tvisteföremålets värde. VD har också rätt att ansöka om betalningsföreläggande och handräckning (avhysning) i det fall en hyresgäst eller annan otillåtet kvarstannar efter avtals upphörande eller i det fall obehöriga tar sig rätt på Regionens mark. VD ska i sin rapport informera styrelsen om tvister vid domstol eller liknande rättsliga förfaranden.

VD har rätt att utse rättegångsombud och utfärda rättegångsfullmakt, oavsett tvistens värde och karaktär.

## **7. Övriga beslut och åtgärder**

VD har inte rätt att fatta beslut eller vidta åtgärder som med hänsyn till sitt innehåll eller de värden som står på spel framstår som osedvanliga eller är oförenliga med av styrelsen fattade beslut. Detsamma gäller för beslut som kan antas strida mot ägarens intentioner i styrdokument och direktiv.

## **8. Bokföring och redovisning**

VD ansvarar för att Bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.

VD ska övervaka och se till att det finns ett väl fungerande redovisnings- och rapporteringssystem i förhållande till styrelsen beträffande såväl Bolagets som Landstingsfastigheter Stockholms ekonomiska ställning och alla fortlöpande förändringar. I samband med Bolagets årsredovisning ska även bolagsstyrningsrapport enligt ägarens bolagsstyrningsprinciper utarbetas.

## **9. VD:s rapporteringsskyldighet**

### **Rapport om utvecklingen av Bolagets verksamhet**

VD skall tillse att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av Bolagets resultat, ställning och likviditet samt information om viktiga händelser, såsom exempelvis uppkomna tvister av betydelse, uppsägning av för Bolaget viktigare avtal, inställelse av betalningar eller uppkomst av annan obeståndssituation hos viktigare kund hos Bolaget, samt, då behov föreligger mellan styrelsens sammanträden, rapportera direkt till styrelsens ordförande. Rapporteringen skall vara

av sådan beskaffenhet att styrelsen tillåts göra en välgrundad bedömning.

### **Ekonomisk rapport**

VD är ansvarig för att förbereda och inför styrelsen framlägga ekonomisk och finansiell rapport vid varje styrelsesammanträde.

## **10. Ägarstyrning**

Regionstyrelsen ansvarar för ägarstyrning genom bland annat uppföljning av Locums ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat och av att ägardirektiven efterlevs.

## **11. Kontroll och tillsyn samt attesträtt**

VD ska utöva erforderlig kontroll och tillsyn över Bolagets gällande besluts- och attestordningar.

Inom ramen för beslut fattade av styrelsen har vd en obegränsad rätt att utbetalningsattestera fakturor avseende Bolagets verksamhet. VD ska upprätta fullständiga attestinstruktioner avseende Bolaget samt ansvarar för att förteckningar finns över de personer i organisationen som har kontrollattesträtt och utbetalningsattesträtt.

Huvudregeln är att medarbetare inte får attestera sina egna kostnader eller utbetalningar till sig själva. VD har således inte rätt att utbetalningsattestera egna fakturor, kostnader eller motsvarande utan dessa ska istället utbetalningsattesteras av styrelsens ordförande<sup>1</sup>.

VD:s resor i tjänsten utanför Sverige ska godkännas i förväg av ordföranden eller vid dennes förfall av förste eller andre vice ordföranden. När VD reser i tjänsten inom Sverige, utanför Stockholms län, ska ordförandens informeras i förväg, i syfte att ordföranden ska få information om resor och resekostnader som kräver ordförandens attestering.

## **12. Jäv**

VD får inte handlägga fråga rörande avtal mellan VD och Bolaget. VD får inte heller handlägga fråga om avtal mellan Bolaget och tredje man, om VD i frågan har ett väsentligt intresse som kan strida mot Bolagets. VD får inte heller handlägga fråga om avtal mellan Bolaget och tredje man, som VD ensam eller tillsammans med annan får företräda.

## **13. Prövning av om handling ska lämnas ut**

VD prövar och fattar eventuellt avslagsbeslut avseende begäran att få ta del av allmän handling. VD har rätt att delegera beslutanderätt till annan tjänsteman i enlighet med p 18.

---

<sup>1</sup> Vissa undantag från huvudregeln följer av arbetsordning för Locums styrelse, avsnittet *Resor, konferenser* och representation.

## **14. Underrättelser avseende revision**

VD ska snarast underrätta styrelsens ordförande om det finns anledning att styrelsen tar ställning till viss fråga som uppkommit i samband med revision.

Om revisor enligt 9 kap. 39 § aktieföretagslagen framställt en erinran till vd ska den antecknas i protokoll eller i annan handling. Handlingen ska lämnas till styrelsen, som ska se till att den förvaras betryggande av Bolaget. VD ska genast vidarebefordra information avseende erinran till styrelsens ordförande.

## **15. Arkivansvarig**

Styrelsen ansvarar enligt arkivlagen för vård av Bolagets arkiv, vilket består av Bolagets allmänna handlingar, och för att Bolaget har en fungerande arkivorganisation. Arkivorganisationen ska bestå av en arkivansvarig som har det yttersta ansvaret och minst en arkivredogörare. Om inte annan utses har VD ansvaret som arkivansvarig. VD ges härmed rätt att utse annan till arkivansvarig.

## **16. Gallringsbeslut**

Enligt krav i Arkivhandbok utfärdad av arkivmyndigheten inom Regionen ska gallringsbeslut slutligt fastställas av ansvarig nämnd/styrelse. VD ges härmed rätt att fastställa sådana gallringsbeslut för Bolagets räkning.

## **17. Personuppgiftsbehandling**

VD har rätt att besluta om för verksamheten erforderlig personuppgiftsbehandling samt rätt att utse ombud för dataskyddsfrågor.

## **18. Delegation, ställföreträdare**

Genom denna instruktion delegerar styrelsen till VD ansvar för de arbetsuppgifter som enligt gällande lagar och regler åligger en fastighetsägare inom områdena drift och fastighetstillsyn, arbetsmiljö, miljö, byggherreansvar, el och brandsäkerhet samt för arbetsuppgifter som åligger bolaget inom området säkerhet och beredskap. VD har ansvar även för de uppgifter som åligger en arbetsgivare enligt gällande lagar och regler.

VD har rätt att inom ramen för sin behörighet vidaredelegera ansvar för arbetsuppgifter och beslutanderätt till annan tjänsteman samt rätt att utfärda fullmakt. VD ska utöva erforderlig kontroll över hur sådan överförd behörighet utövas.

## **19. Övrigt**

VD ansvarar för att förpliktelse, avtal eller annan rättshandling som Bolaget ingår eller företar blir dokumenterad på ett ändamålsenligt sätt samt inte står i strid med lag eller annan förordning.

VD ska vidare övervaka efterlevnaden av de mål, policys och strategiska planer för Bolaget som ägaren eller styrelsen fastställt samt tillse att sådana mål, policys och planer vid behov underställs styrelsen för uppdatering eller översyn.

## **20. Kallelse till bolagsstämma**

Enligt 7 kap. 17 § aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för kallelse till bolagsstämma. VD ska tillsammans med styrelsens ordförande och i samråd med ägaren planera tidpunkt för och ombesörja kallelse till stämman.

---

Denna instruktion har beslutats av styrelsen 2025

## 6.12 Locum AB

### ***Bolagets syfte enligt bolagsordning***

Locum AB förvaltar Region Stockholms fastigheter inom ramen för fastighets- och servicenämndens resultatenheter Landstingsfastigheter Stockholm och Nya Karolinska Solna Bygg. Bolaget bistår också nämnden i fastighetsstrategiska frågor.

### ***Ägardirektiv***

För bolaget gäller generella ägardirektiv i avsnitt 6.1.

Bolaget ska, mot ersättning som årligen fastställs i budget, förvalta Region Stockholms samtliga fastigheter med tillhörande tillgångar, med undantag för kollektivtrafikens fastigheter. Bolaget ska även förvalta fastigheter tillhörande stiftelsen Löwenströmska Lasarettet. Ersättningen baseras på förvaltningsbruttoarea. Med förvaltning avses dels teknisk förvaltning som omfattar drift och underhåll, dels ekonomisk förvaltning som omfattar administration av såväl Region Stockholms internhyressystem som övrig hyresadministration. Bolaget har rätt att fatta för förvaltningsuppdraget erforderliga beslut.

Bolaget ansvarar för fullgörandet av de uppgifter som enligt gällande lagar och regler åligger en fastighetsägare inom områdena arbetsmiljö, miljö, byggherreansvar och fastighetstillsyn samt el- och brandsäkerhet.

Region Stockholm har i särskild fullmaktshandling gett bolaget fullmakt att svara för vissa uppgifter som åligger en fastighetsägare.

Fastigheter som är verksamhetsmässigt nödvändiga för att Region Stockholm ska kunna fullgöra sina uppgifter, och där lokalförsörjning via den externa hyresmarknaden inte är en effektiv lösning, ska Region Stockholm ha en långtgående förfoganderätt över. Dessa fastigheter benämns strategiska fastigheter. De strategiska fastigheterna ska i första hand ägas av Region Stockholm men i undantagsfall kan långsiktiga hyresavtal användas. I båda fallen ska regionfullmäktige fatta besluten.

Regionfullmäktige beslutade år 2000 att hyressättning av lokaler som hyres av enheter inom Region Stockholm ska ske på marknadsanpassade villkor om inte regionfullmäktige beslutar annat. För akutsjukhuslokaler ska de marknadsanpassade hyrorna ligga på en försiktig nivå. I övriga fall gäller marknadsmässig hyressättning.

Bolaget svarar för investeringar i enlighet med Region Stockholms investeringsprocess. I tillämpliga delar gäller detta även fastigheter tillhöriga stiftelsen Löwenströmska Lasarettet samt vissa andra regionanknutna organ.

Bolaget ska för Region Stockholms räkning tillhandahålla ändamålsenliga lokaler i första hand till regionkoncernens verksamheter enligt de principer för uthyrning som regionfullmäktige beslutar. Bolaget ska bistå hyresgästerna med att utnyttja lokalerna på ett sammantaget kostnadseffektivt sätt.

Bolaget ska, i samråd med berörda enheter inom regionkoncernen, upprätta underhållsplaner, förvaltningsplaner och dylikt samt upprätta fastighetsutvecklingsplaner för strategiska fastigheter inom Landstingsfastigheter Stockholm.

Bolaget ansvarar efter uppdrag från fastighets- och servicenämnden för inhyrning av strategiska lokaler på den externa hyresmarknaden.

Bolaget har rätt att erbjuda interna och externa hyresgäster fastighetsanknutna tjänster (Facility Management). Prissättningen av sådana tjänster ska ske på marknadsmässiga villkor.

Bolaget ska, inom ramen för sitt uppdrag, aktivt arbeta för att skapa hållbara och hälsofrämjande miljöer i fastigheter som nyttjas av regionkoncernens verksamheter.

För att möjliggöra effektiv planering och effektivt genomförande ska bolaget samordna fastighetsinvesteringar med de investeringar som görs avseende medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik.

Bolaget har rätt att fatta inriktnings-, planerings- och genomförandebeslut upp till 100 miljoner kronor för fastighetsförvaltningens investeringar inom fastighets- och servicenämnden, förutsatt att investeringen finns upptagen i budget som specificerat investeringsobjekt eller ryms inom budget för fastighets- och hyresgästinitierade investeringar under 100 miljoner kronor.

Bolaget ska administrera den ekonomiska redovisningen, budget, uppföljning och den ekonomiska styrningen för fastighets- och servicenämndens förvaltningar Landstingsfastigheter Stockholm och Nya Karolinska Solna Bygg.

Bolaget ska utöver förvaltningsuppdraget utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare samt fastighets- och servicenämnden. Bolaget ska bistå ägaren i fastighetsstrategiska frågor bland annat i samband med investeringsplaneringen. Bolaget har rätt att på uppdrag av nämnder och bolag inom Region Stockholm bistå i deras inhyrning av lokaler på den externa hyresmarknaden.



Bolaget äger rätt att anlita extern utförare för fullgörande av uppgifter som åligger bolaget.

Bolaget har, enligt god redovisningssed, rätt att debitera fastighets- och servicenämnden för sådana kostnader som uppstår vid förädling och utveckling samt vid genomförande av investeringar och andra byggentreprenader i det förvaltade fastighetsbeståndet.

Bolaget ska genomföra jämförande studier (benchmarking) med andra ägare/förvaltare av ändamålsfastigheter.

### **Resultatkrav**

Locum AB ska bedriva sin verksamhet i enlighet med ägardirektiv, uppdrag och avtal samtidigt som resultatkravet på 3,0 miljoner kronor för 2025 uppnås. Resultatkravet för planåren 2026–2027 är 3,0 miljoner kronor.

Tabell 65. Resultatkrav för Locum AB

Mnkr	Budget	Budget	Plan	Plan
	2024	2025	2026	2027
Intäkter	394	428	427	427
Kostnader	-390	-425	-424	-424
<b>Resultat</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

### **Investeringar**

Investeringsutrymmet för Locum AB 2025 är 4,5 miljoner kronor. För perioden 2025–2034 är investeringsutrymmet 45 miljoner kronor och för perioden 2025–2027 är utrymmet 13,5 miljoner kronor. Investeringarna består av ersättningsinvesteringar i it och inventarier.

Tabell 66. Investeringsutrymme för Locum AB

Mnkr	Budget	Plan	Plan	Plan	Totalt
	2025	2026	2027	2028–2034	2025–2034
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	4,5	4,5	4,5	31,5	45,0
<b>Totalt</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>31,5</b>	<b>45,0</b>

### **Mål och indikatorer**

Locum AB ska styra mot de mål och indikatorer som anges i bilaga 1 samt bidra till att dessa mål uppnås. Bolaget ska följa upp indikatorerna och vidta åtgärder om det finns risk för att indikatorernas målvärden inte uppnås.

### **Uppdrag**

- 1 För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får Locum AB i uppdrag att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott med